

Принцип 1: Сотрудничество

Раздаточный материал: Как наладить успешное партнерство



1) Познакомьтесь друг с другом

Лучше всего партнерство развивается на прочной основе знакомства и взаимопонимания. Выясните, что любят и что не любят ваши потенциальные партнеры и покажите им, какую пользу они получают от сотрудничества с вами.

2) Поддерживайте открытое общение

Установите и поддерживайте открытый стиль общения между ключевыми фигурами в каждой партнерской организации. Это очень важно, особенно в случае, если партнеры до сих пор не имели опыта сотрудничества.

3) Разрушайте стереотипы

Устанавливайте отношения с новыми и неожиданными партнерами. Эффективное партнерство должно преодолеть стереотипы и разработать новые навыки сотрудничества, а также сдерживать нереалистичные ожидания.

4) Принимайте решения совместно

Привлекайте партнеров к принятию решений, справедливо разделяя ответственность между участниками. Все партнеры должны чувствовать, что они нужны, и верить, что их вклад ценен.

5) Делите ответственность и расходы

Партнеры должны ясно понимать, что они вносят в проект, будь это время, деньги или влияние. Определите роли и ответственность каждого партнера в самом начале.

6) Оформите отношения в письменном виде

Письменное соглашение задает контрольную точку, с которой согласен каждый партнер: что кто делает, сроки, расходы и другие факторы.

7) Старайтесь достичь общих целей

Партнерство должно быть основано на общих целях, которые отражают общие интересы партнерских организаций. Однако, имейте в виду, что миссии других участников могут отличаться от вашей, и держите в уме возможные последствия совместных действий для каждой из сторон.

8) Будьте реалистичны

Вы должны хорошо знать, что ваши партнеры могут вложить в совместные проекты, включая время, деньги и другие ресурсы – и также представлять, какие дополнительные ресурсы можно получить из внешних источников.

9) Определите лидера

Одна организация или человек должен возглавить партнерство. Причем лидер не должен использовать свою руководящую роль для достижения личных целей.

10) Закрепите долгосрочные обязательства

Большинство партнерств начинают совместную деятельность с энтузиазмом. Однако, долгосрочные партнерские отношения, как любые долгие связи, требуют терпения, гибкости, понимания, уважения различий и желания взять на себя руководящую роль, - а также ясного понимания роли и ответственности каждого участника с самого начала.

11) Создайте запас времени

Собрать коллектив с различными интересами означает, что потребуется время для того, чтобы достигнуть консенсуса, договориться о планах и т.д.

12) Составьте план на будущее

Сильные партнерские кооперации составляют план на будущее путем задания общих целей, с учетом человеческих и финансовых ресурсов, которые потребуются, чтобы достичь этих целей.

13) Отпразднуйте промежуточный успех

Потратьте время на то, чтобы отпраздновать успешное завершение каждого небольшого промежуточного проекта, чтобы поддержать энтузиазм участников долгосрочного партнерства.



Эти материалы получены в результате работы, выполненной по гранту организаций American Express и Национальный вклад в искусство.



Подготовлено Национальным трестом по охране исторических памятников